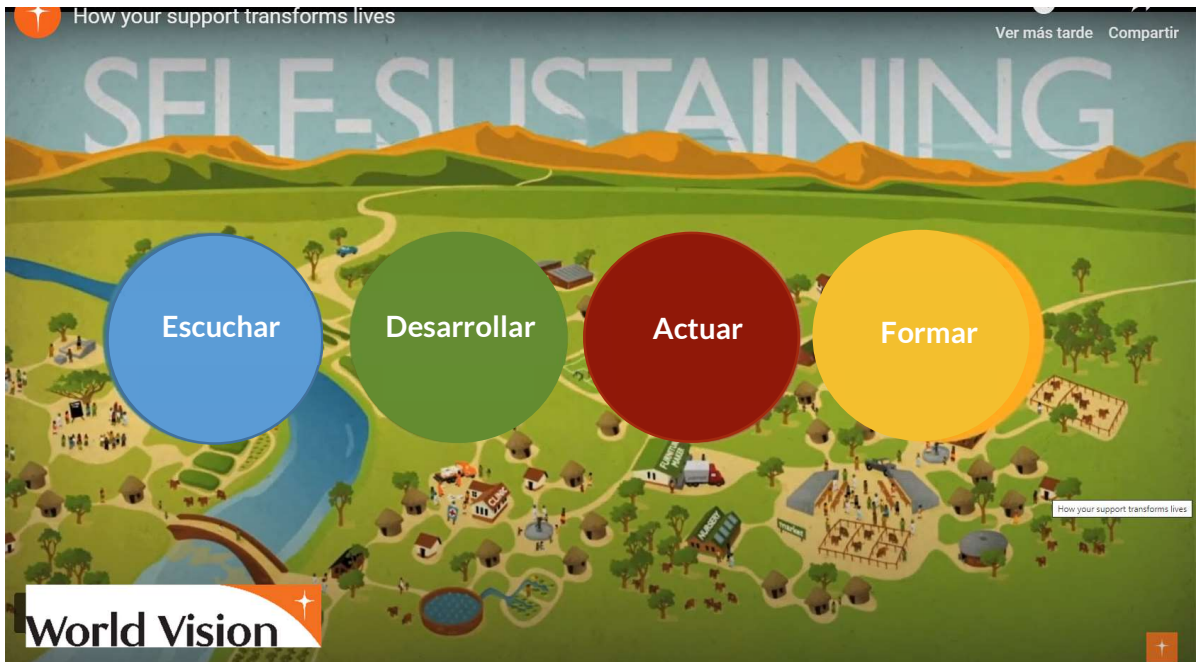


FUNDACIÓN WORLD VISION INTL. (ESPAÑA)

ESTRATEGIA 2023 – 2026



## Tabla de contenido

CONTEXTO .....	3
Desafíos .....	3
Oportunidades .....	3
MISIÓN, VISIÓN Y VALORES.....	4
Visión .....	4
Misión .....	4
Valores fundamentales .....	4
PRIORIDADES.....	5
SECTORIALES .....	5
GEOGRÁFICAS.....	5
Países prioritarios .....	5
RECURSOS, CAPACIDADES Y ALIANZAS.....	6
ORGANIZACIONES SOCIAS (CONTRAPARTES) .....	7
SEGUIMIENTO .....	7

## CONTEXTO

### Desafíos

World Vision trabaja en **entornos políticos complejos** y en áreas afectadas por conflictos o desastres naturales. Los obstáculos políticos, las restricciones regulatorias y las preocupaciones de seguridad son obstáculos un trabajo efectivo y eficiente.

El **cambio climático** está aumentando la frecuencia y la intensidad de los desastres naturales, lo que a su vez genera desafíos adicionales para dar respuestas rápidas, efectivas y sostenibles.

La **coordinación y la cooperación efectiva entre ONG, gobiernos, organizaciones internacionales y otros actores** son fundamentales para garantizar una respuesta coherente y eficiente. Pero lograr una colaboración efectiva supone superar diferencias en los enfoques, prioridades e intereses de los diversos actores.

La **forma en que los donantes canalizan sus fondos** cambia. Algunos optan por trabajar con actores gubernamentales, financieros o empresariales, lo que puede dificultar la financiación de nuestros proyectos.

También el **contexto de crisis económicas y políticas** influye en la disponibilidad de fondos para la ayuda humanitaria y el desarrollo. Y la sensación de crisis permanente afecta no sólo a la capacidad sino también a la voluntad de los donantes particulares de donar, pues se ven abrumados por la cantidad de demandas urgentes.

Finalmente, la rápida evolución de la **tecnología y la digitalización** brinda oportunidades, pero también desafíos, pues para sacar el máximo provecho de ellas es necesaria inversión y capacitación.

### Oportunidades

La adopción de la **Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible** por parte de las Naciones Unidas (NN.UU.) ha dado mayor enfoque a la implementación de proyectos que contribuyan a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). World Vision ha aprovechado esta oportunidad para alinear sus objetivos con los ODS, con los que coincidimos sobre todo en prioridades como el hambre cero, el acceso universal a la salud y la educación, la igualdad de género y la protección del medio ambiente.

Cada vez se reconoce más el valor de la **participación de las comunidades y los sujetos de derecho en el diseño**, la implementación y la evaluación de proyectos de desarrollo y emergencia. World Vision trabaja así desde los años 1970 y puede destacar por su experiencia en asegurar que las voces de las comunidades, especialmente de los niños y las niñas, se escuchan y tienen en cuenta en todas las etapas de actuación

Lo mismo se puede decir del **triple nexo** entre acción humanitaria, desarrollo y trabajo por la paz, son nuestro *modus operandi*.

Existe un creciente reconocimiento de la **importancia de la colaboración entre el sector privado y las ONG** para abordar los desafíos globales. Las alianzas con empresas pueden darnos acceso a financiación, recursos técnicos, experiencia, redes y mercados, lo que puede potenciar el impacto y la sostenibilidad de los proyectos.

Existe **más información y conciencia sobre los desafíos humanitarios y de desarrollo**, lo que puede llevar a un aumento en la solidaridad y la voluntad de contribuir y colaborar con nuestros proyectos.

Hay más oportunidades de **alianzas y colaboración** con entidades de todo tipo, con un objetivo común, lo que puede facilitar el intercambio de conocimientos y la movilización de recursos para un mayor impacto.

Finalmente, el avance tecnológico ofrece oportunidades. World Vision está alerta y presta a innovar para aprovechar herramientas y soluciones como el análisis de datos masivos (*big data*), la inteligencia artificial, las aplicaciones móviles y las plataformas en línea para fortalecer sus operaciones, llegar a más personas y mejorar la eficiencia de sus acciones.



## MISIÓN, VISIÓN Y VALORES

### Visión

Nuestra visión es la de un mundo donde cada niña y niño pueda desarrollar todo su potencial y tener una vida plena en comunidades pacíficas y prósperas. Nuestra oración, que cada corazón quiera hacerlo posible.

### Misión

Nuestra misión es trabajar con los niños y niñas más vulnerables del mundo, con los pobres y oprimidos, para promover el desarrollo, la transformación humana y buscar la justicia desde nuestros valores cristianos.

Trabajamos de manera integral en tres grandes áreas:

- Desarrollo de las comunidades de forma integral y sostenible, centrados especialmente en las necesidades de los niños y niñas.
- Ayuda de emergencia para las personas afectadas por conflictos o desastres naturales.
- Promoción de la justicia para cambiar las estructuras que perpetúan la pobreza y la desigualdad.

### Valores fundamentales

**SOMOS CRISTIANOS:** nuestro fin general es ayudar los niños y niñas más vulnerables a sus familias y comunidades en todo el mundo, con un foco especial en los contextos más frágiles, a superar la pobreza en todas sus dimensiones y vivir una vida en toda su plenitud. Para garantizar el bienestar de la infancia y contribuir a la consecución de los objetivos de desarrollo sostenible, World Vision trabaja a favor de todos los niños y niñas, sus familias y comunidades, sin importar su religión, raza, etnia o género, movidos por los valores cristianos de la organización. Como organización cristiana seguimos a Jesucristo en el trabajo con los pobres y oprimidos para promover la transformación humana, el fin de la pobreza y buscar la justicia.

En las zonas donde trabajamos, especialmente en lugares remotos con presencia gubernamental limitada, los líderes religiosos son socios clave para que World Vision logre sus metas de desarrollo y trabajamos estrechamente con ellos. Nuestra condición de organización cristiana nos permite establecer relaciones de confianza con los líderes religiosos de diferentes confesiones para trabajar de forma conjunta por la infancia.

**ESTAMOS COMPROMETIDOS CONTRA LA POBREZA:** trabajamos con las personas más vulnerables, ponemos de manifiesto su sufrimiento y promovemos la transformación de sus condiciones de la vida.

**VALORAMOS A LAS PERSONAS:** creemos que cada persona es igual que las demás y tiene derecho a la libertad, la justicia, la paz y las mismas oportunidades porque ha sido creada a imagen y semejanza de Dios. Apoyamos la diversidad de la cultura y la contribución que cada individuo aporta a un mundo mejor

**SOMOS BUENOS ADMINISTRADORES:** los recursos de los que disponemos no son nuestros. Cuidamos mucho los recursos que nos han confiado otras personas, tanto los monetarios como su tiempo y su confianza. Somos una organización abierta y transparente en nuestros informes.

**SOMOS SOCIOS:** trabajamos con todas las organizaciones, entidades, empresas e iglesias que se preocupan por los más desfavorecidos, reconociendo que se logra más con la cooperación que con la competencia.

**SOMOS RESPONSABLES:** estamos en los lugares y momentos en que las niñas nos necesitan. No damos nuestro trabajo por concluido mientras las niñas sigan sufriendo en situaciones que pueden cambiarse.

## PRIORIDADES

### SECTORIALES



### GEOGRÁFICAS

#### Países prioritarios

##### *Principal prioridad*

Nuestra principal prioridad son los países en los que tenemos programas de desarrollo de área, programas a largo plazo multisectoriales que llevamos a cabo con las comunidades, empezando por la educación y la salud e incorporando proyectos de infraestructuras, soberanía alimentaria y medios de vida, protección y defensa de los derechos humanos y especialmente de la infancia, grupos de ahorro y microcrédito y refuerzo de las capacidades de las comunidades. Estos programas, financiados principalmente con fondos de donantes particulares que donan regularmente (cuotas de socios, socias, padrinos y madrinas) sientan las bases y crean capacidades en las comunidades para que, pasados 10-15 años, puedan seguir su propio desarrollo. Estos países son Bolivia, Guatemala, Zimbabue, Ghana y Malí.

Además, tenemos 3 zonas prioritarias para el trabajo en acción por el clima: el África Subsahariana, la Amazonía y el Corredor Seco Centroamericano.

Otros países prioritarios, por nuestra experiencia previa de trabajo con ellos, además de la necesidad existente, son:

**América del Norte, Central y el Caribe:** México, Honduras, El Salvador, Nicaragua, Rep. Dominicana y Haití.

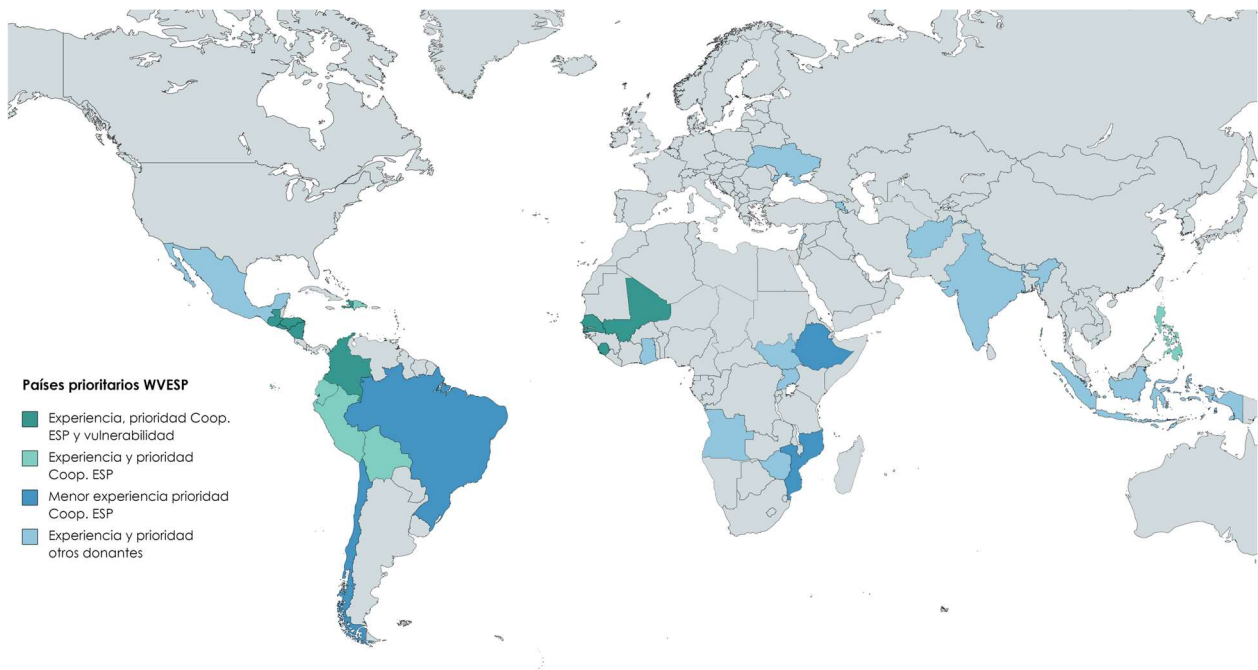
**América del Sur:** Colombia, Ecuador, Brasil, Perú y Chile.

**África:** Etiopía, Uganda, Ruanda, R. D. Congo, Sudán del Sur, Mozambique, Angola, Senegal y Sierra Leona.

**Europa del Este y Oriente Medio:** Afganistán, Amenia, Rumanía, Ucrania, Jordania, el Líbano y Siria.

**Asia:** Filipinas, India e Indonesia.

Finalmente, podemos iniciar proyectos en cualquier otro país en el que esté presente la red internacional de World Vision, especialmente en casos de emergencia o de especial vulnerabilidad.



## RECURSOS, CAPACIDADES Y ALIANZAS

Para lograr la sostenibilidad de nuestras acciones, buscamos un adecuado **equilibrio** entre fondos públicos y privados.

Buscamos que como mínimo el 50% de nuestros ingresos provenga de **donantes particulares** que donan de forma recurrente, utilizando las figuras del padrino o madrina y del socio o socia. En estas formas de recaudación, explicitamos que no se crean discriminaciones y que las cuotas que abona cada particular se combinan con las de otras personas para lograr el máximo impacto y eficiencia y asegurar un apoyo continuo a la comunidad y a otras comunidades donde trabajamos en todo el mundo, en función de las necesidades identificadas.

A la hora de establecer relaciones con **empresas**, evaluamos previamente que cumplan con la Política de Relaciones con Empresas de la Fundación World Vision, excluimos aquellas que trabajan en sectores contrarios a nuestros valores y hacemos un informe de diligencia debida a aquéllas con las que pretendemos asociarnos.

A la hora de seleccionar las **convocatorias de donantes públicos y empresariales** con que trabajamos, damos prioridad a las que se enfocan en los sectores y países que son prioritarios para nosotros y tenemos en cuenta:

- El **importe** de la subvención **por proyecto** y de la **convocatoria**
- El porcentaje de **contraparte** (*match*) a aportar por World Vision
- El porcentaje de costes **indirectos** que cubre la subvención
- La **factibilidad** de conseguir los fondos

Por la amplia presencia de empresas españolas en América Latina y el Caribe, trabajamos de forma proactiva con World Vision ALC para buscar empresas españolas que puedan apoyar proyectos conjuntos.

Finalmente, con el ánimo de sumar el máximo de apoyos posibles para nuestros proyectos, exploramos alianzas público-privadas estratégicas, especialmente relevantes en el ámbito de:

- Educación digital, donde tenemos experiencia creada conjuntamente con ProFuturo
- La convocatoria de Innovación de la AECID
- Convocatorias europeas
- Opciones distintas a las subvenciones: licitaciones, bonos por impacto social
- La cooperación financiera

## ORGANIZACIONES SOCIAS (CONTRAPARTES)

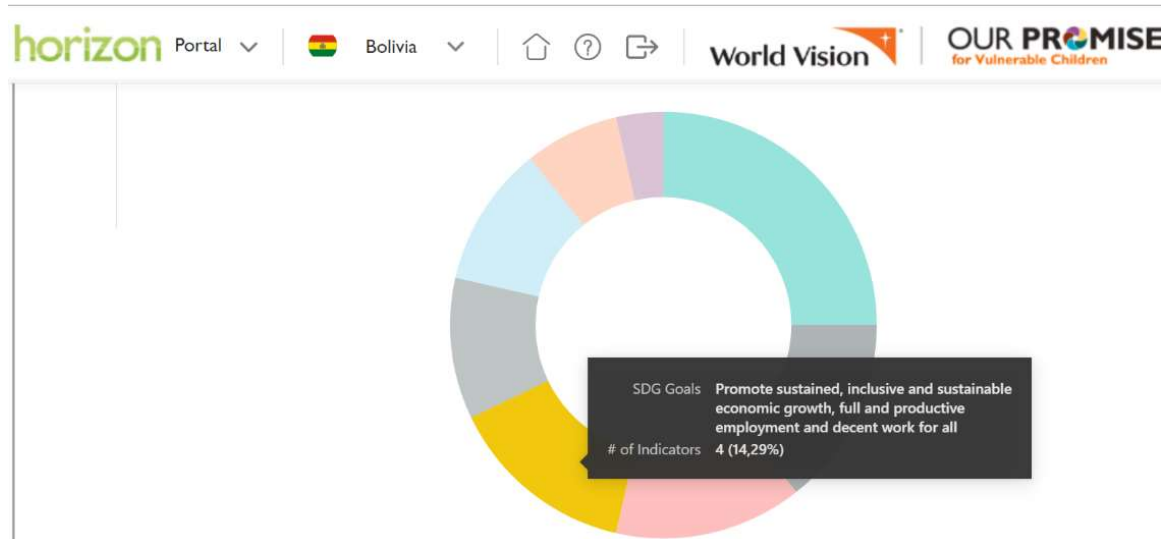
Como miembros de la red internacional de ONG World Vision, nuestras contrapartes (socias) por naturaleza son las organizaciones de la red de World Vision en cada uno de los países donde trabajamos, con quienes compartimos los valores y líneas generales de trabajo, además de sistemas de comunicación, seguimiento y evaluación.

Esto no impide que, apoyados en las World Vision de cada país, identifiquemos otras organizaciones socias que puedan colaborar en nuestros proyectos e implementarlos de forma conjunta con nosotros.

Estratégicamente se puede sugerir a las organizaciones miembros de la red internacional World Vision en los países que son prioritarios para nosotros que se pongan en contacto para establecer asociaciones con organizaciones con capacidades complementarias en los sectores señalados como prioritarios.

## SEGUIMIENTO

Los indicadores de los diferentes proyectos subvencionados, definidos en sus respectivos marcos lógicos, así como los indicadores de los programas de área apoyados por World Vision España y recogidos en la base de datos Horizon utilizada por la red de ONG de World Vision, servirán para dar seguimiento al impacto y a los objetivos y resultados que se han conseguido con nuestra ayuda.



Gracias al análisis que la red de Word Vision Internacional con PowerBI podemos analizar más fácilmente por países y sectores los indicadores de impacto, así como el gasto realizado en cada uno.